

# LES PORTEURS DE PROJET EN AQUACULTURE EN POLYNÉSIE FRANÇAISE

*BUSINESS PLAN  
DÉMARCHES  
DOSSIER TECHNIQUE*



DIRECTION DES  
RESSOURCES MARINES  
PU FA'AHOTU MOANA



[www.ressources-marines.gov.pf](http://www.ressources-marines.gov.pf)  [ressourcesmarines](https://www.facebook.com/ressourcesmarines)

# MON PROJET DANS L'AQUACULTURE



# SOMMAIRE

<b>RÉDACTION DU DOSSIER TECHNICO-ÉCONOMIQUE DU PROJET</b>	<b>5</b>
<b>JE ME PRÉSENTE</b>	<b>5</b>
<b>JE PRÉSENTE MON PROJET</b>	<b>6</b>
<i>JE SITUE MON PROJET</i>	8
<i>JE DÉCRIS TECHNIQUEMENT MON PROJET</i>	10
<b>JE FINANCE MON PROJET</b>	<b>14</b>
<b>FICHES TECHNIQUES</b>	<b>16</b>
<b>LES AUTORISATIONS EN VIGUEUR</b>	<b>18</b>



# MON PROJET DANS L'AQUACULTURE

Ce manuel s'adresse aux porteurs de projet d'aquaculture durable. L'élaboration d'un projet s'oriente autour d'aspects administratifs, techniques et financiers. Ainsi, pour optimiser la mise en place de votre projet, nous vous recommandons de suivre certaines procédures :



***Dossier technico-économique du projet fait et avis positif de la DRM\****

***Vérification ou acquisition des compétences nécessaires***

***Demandes d'autorisations, d'emprunts et d'aides réalisées***

***Autorisations et financements obtenus et en vigueur***

***Construction du projet puis démarrage de l'activité***

Afin de vous aider à élaborer votre dossier technique et financier voici un canevas de questions types. Plusieurs réponses sont possibles pour une même question et ce questionnaire a pour objectif de vous guider dans la rédaction de votre dossier technico-économique.



## JE ME PRÉSENTE

### QUELLE EST MON EXPÉRIENCE DANS LE MILIEU DE L'AQUACULTURE ?

**1** Est-ce que j'ai ou Est-ce que dans mon équipe j'ai un agent avec

- A** une formation en aquaculture, en biologie (marine) et/ou en lien avec mon projet ?
- B** une expérience professionnelle dans le secteur ?  
le cas échéant, je peux :
  - ▶ soit bénéficier d'une formation de 3 mois au sein de la DRM à Vairao (sous réserve de validation de mon dossier technique), et de programmation d'un stage
  - ▶ soit compléter un stage de 6 mois chez un aquaculteur privé
  - ▶ soit effectuer une formation courte en métropole ou à l'étranger (CREUFOP, Intechmer ; Bachelor of Science in Aquaculture en Australie ou en Nouvelle Zélande)
  - ▶ **A** ou **B** peuvent me permettre d'obtenir avec mon dossier aquacole (à fournir) un agrément aquacole de la DRM



# MON PROJET DANS L'AQUACULTURE



## JE PRÉSENTE MON PROJET



### 1 Quelle espèce vais-je produire ?

- ▶ Poisson, à préciser
- ▶ Crevette bleue
- ▶ Bénitier
- ▶ Autres, à préciser

### 2 Quel(s) produit(s) vais-je commercialiser ?

- ▶ Produit vivant
- ▶ Produit frais brut
- ▶ Produit frais conditionné pour la vente (ex : poisson éviscéré)
- ▶ Produit transformé (salé, séché, fumé, surgelé, etc.)

### 3 Quels marchés vais-je cibler et que représentent-ils ?

*Je précise le prix des **produits** et le **volume** du marché.*

- ▶ Local particuliers
- ▶ Local Hôtels-restaurants
- ▶ Local Grandes et Moyennes Surfaces
- ▶ Export, précisez le(s) pays



#### 4 Quelle méthode générale de production vais-je utiliser ?

- ▶ En bassin à terre : si j'ai besoin d'eau de mer, un captage et un pompage sont nécessaires et une demande d'AOTDPM\* est obligatoire, de même qu'une demande d'AOTDPM pour l'émissaire d'eaux «usées»
- ▶ En cages en lagon (demande d'AOTDPM obligatoire)
- ▶ En radeaux immergés (demande d'AOTDPM obligatoire)
- ▶ Au sein d'un bâtiment éclosion (demande d'AOTDPM obligatoire)
- ▶ Autres, à préciser

#### 5 Comment mon projet est-il perçu par le public ?

- ▶ Par mes voisins ? Pour, contre ou sans avis ?
- ▶ Par la commune ? Le maire donne son avis sur les projets.
- ▶ Par les habitants ?
- ▶ Par les associations de protection de la nature ou autres.

#### 6 Autrement, comment les convaincre de l'intérêt de mon projet sans les brusquer ?

---

---

---



## ***JE SITUE MON PROJET***

### **1** OÙ vais-je produire ? Je précise avec

- ▶ Un plan de situation sur l'île ou dans la commune (plan cadastral, image google earth, etc.)
- ▶ 4 points GPS délimitant la surface sollicitée
- ▶ La référence cadastrale de la terre et sa superficie

### **2** J'argumente mon choix de site

- ▶ propriétaire ou locataire de la terre ciblée (obligatoire)
- ▶ approvisionnement en eau douce
- ▶ qualité du milieu naturel du site
- ▶ impact de mon élevage limité sur l'environnement, etc.



## SI J'AI UN PROJET D'ÉLEVAGE **EN MER**

**1** Est-ce que j'habite en face de la zone d'exploitation ?

- ▶ Comment sécuriser mes élevages des risques de vols ?

**2** Sur le plan de situation de mon site, j'indique

- ▶ Le(s) courant(s) dominant(s)
- ▶ Le(s) vent(s) dominant(s)

**3** Je précise

- ▶ si mon site est proche d'une passe, d'une zone de trafic maritime (chenal), d'émissaires, d'activités humaines, etc.
- ▶ si mon site est dans une baie abritée ou proche d'une pointe exposée au vent
- ▶ la richesse du milieu ? (coraux, poissons, zooplancton, etc.)
- ▶ si mon site est proche d'une rivière ou de zone(s) agricole(s) et s'il est affecté par les crues lors de fortes pluies ?
- ▶ la bathymétrie du site et alentour, et les courants et vents dominants



## SI J'AI UN PROJET D'ÉLEVAGE **À TERRE**

EST-CE QUE :

- ▶ je suis propriétaire du terrain et je dispose des titres de propriété ?
- ▶ je suis locataire et je dispose d'un bail de location ?
- ▶ le terrain est facile d'accès ?

# MON PROJET DANS L'AQUACULTURE

## JE DÉCRIS TECHNIQUEMENT MON PROJET



### JE PRÉSENTE MES INSTALLATIONS

#### 1 J'indique

- ▶ la superficie de l'exploitation (élevages)
- ▶ les caractéristiques de mes structures d'élevage :
  - ▶ les dimensions
  - ▶ le nombre
  - ▶ la profondeur du site ou des bassins à terre
  - ▶ le volume d'élevage
  - ▶ la qualité de mon substrat ? (vaseux, sableux, etc.)

#### 2 Quels matériaux vais-je utiliser pour les structures d'élevage ? Pourquoi ?

#### 3 Je fais un schéma de mon exploitation sur l'image de mon site

- ▶ bassins à terre ou cages en lagon,
- ▶ local de stockage du matériel, d'aliment, de nettoyage et de conditionnement des récoltes,
- ▶ un laboratoire, etc.
- ▶ les réseaux d'eau (adduction, évacuation)
- ▶ les locaux de stockage des déchets





## JE DÉCRIS MON ÉLEVAGE

### EST-CE QUE JE CONNAIS L'ESPÈCE QUE JE VEUX ÉLEVER ?

**1** Quelles sont les conditions physicochimiques optimales pour l'élevage de mon espèce ?

- ▶ Température
- ▶ Salinité
- ▶ Taux d'oxygène
- ▶ pH du milieu, etc.

### COMMENT VAIS-JE CONTRÔLER ET MAINTENIR CES CONDITIONS D'ÉLEVAGE ?

**2** Comment vais-je obtenir des juvéniles ?

- ▶ Je récolte des post-larves dans le milieu naturel (technique de Post-larval Capture and Culture-PCC à décrire)
- ▶ ou par captage ou collectage de naissain
- ▶ ou par bouturage
- ▶ ou je me fournis auprès d'une écloserie, laquelle ?
- ▶ ou autres, à préciser

**3** Dans le cas d'un élevage de crevette ou de Paraha Peue, comment vais-je transporter les post-larves et/ou alevins ?

- ▶ par voie aérienne (fret) : durée, modalités, coûts
- ▶ par voie maritime : durée, modalités, coûts

# MON PROJET DANS L'AQUACULTURE

## 4 Comment vais-je les nourrir ?

- ▶ Quel aliment vais-je utiliser? (granulés, frais, etc.)
- ▶ Quelle quantité ? (g/jour) soit avec quel indice de conversion
- ▶ A quelle fréquence ? (nombre de fois/jour)
- ▶ Quel est le prix de mon aliment ?

## 5 Quel(s) est (sont) le(s) poids moyen(s) ou la(les) taille(s) à la récolte de mon produit ?

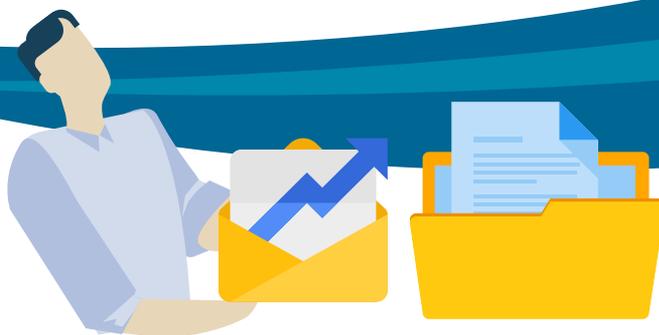
## 6 Quelle est ma durée totale d'élevage avant la commercialisation de mon produit ? (correspond à un cycle de production)

## 7 Combien de cycles de production j'envisage de produire par an ?

## 8 Je fournis un plan de production en indiquant les différents cycles de production sur trois années au minimum

## 9 En fonction de ma production (en t/an) du type d'activités, et de l'espèce produite, je vérifie si je dois monter un dossier ICPE auprès de la DIREN

## 10 Je vérifie les besoins d'autorisations auprès de la DBS et du BSE. Installation classée pour la protection de l'environnement



## **MES OBJECTIFS DE PRODUCTION**

### **1** Combien vais-je produire ? Je précise

- ▶ La quantité en « tonnes/an » ou en « nombre/an » par classe de poids moyen ou de taille

### **2** A qui vais-je vendre mon produit ? Je précise le pourcentage de ma clientèle envisagée

- ▶ aux particuliers
- ▶ et/ou aux restaurants
- ▶ et/ou aux hôtels, aux pensions de famille, etc. ,
- ▶ et/ou à l'export,
- ▶ et/ou autres, à préciser

### **3** Est-ce que j'ai déjà pris contact avec ces acheteurs potentiels ?

- ▶ Est-ce que j'ai des lettres d'intention ?
- ▶ Est-ce que j'ai un contrat ?
- ▶ Est-ce que j'ai leur parole ?

### **4** A quel prix selon le type de produit (vivant, frais, séché, etc.) ?

### **5** Quel est mon chiffre d'affaires prévisionnel (total de mes ventes en une année) ?



## JE FINANCE MON PROJET

**1** Je liste le matériel et les infrastructures nécessaires à mon projet

J'indique ce dont je dispose déjà et ce que je vais devoir acheter

**2** Je fais des devis d'achat de mon matériel de construction et de mes frais d'études

**3** Je définis le montant d'investissement nécessaire au lancement de mon projet

**4** Je définis les gros besoins de fonctionnement

- ▶ le salaire du personnel et le mien,
- ▶ l'achat de l'aliment, des juvéniles,
- ▶ les frais de transport, de carburant, de communications, d'électricité, de glace, de concession, etc.

Je fais le total de mes coûts de fonctionnement annuel

**5** Je compare

Mon chiffre d'affaires (CA), le coût de fonctionnement (F) (hors remboursement des emprunts) et l'investissement. Pour rembourser l'investissement, en 5-10 ans, le CA doit être supérieur au F. Je réalise mon business plan ou compte d'exploitation professionnel

**6** Je définis mon fond de roulement

## 7 Combien vais-je financer mon projet ?

- ▶ Auto financement (au moins 10 %)
- ▶ et/ ou Emprunt bancaire
- ▶ et/ou ADIE (micro-crédit)
- ▶ et/ou complément d'emprunt bancaire (SOFIDEP)
- ▶ Défisicalisation locale/nationale
- ▶ Autre

Pour chaque option financière je précise le montant envisagé.

## 8 Les aides publiques (subventions, apport en personnel) possibles

- ▶ ICRA (renseignement auprès du SEFI)
- ▶ ADA (Aide au Développement de l'Aquaculture, renseignement auprès de la DRM)
- ▶ Demande de CAE, CVD (renseignement auprès du SEFI)

JE PEUX ME RAPPROCHER DU PÔLE ENTREPRISE DE LA CCISM  
POUR M'AIDER À ÉLABORER MON PLAN DE FINANCEMENT.

JE N'HÉSITE PAS À CONTACTER ET À PRENDRE RENDEZ-VOUS POUR  
ÊTRE CONSEILLÉ SUR MON PROJET PAR LES AGENTS DE L'ÉQUIPE  
AQUACULTURE DE LA DIRECTION DES RESSOURCES MARINES (DRM).



# MON PROJET DANS L'AQUACULTURE

## FICHES TECHNIQUES

Pour vous aider, voici quelques notions techniques de base pour de l'élevage de crevette bleue, de Paraha peue et du collectage de bénéitier (activités maîtrisées en 2019).

### CRITÈRES DE BASE POUR UN ÉLEVAGE DE CREVETTES EN BASSIN À TERRE

#### Paramètres environnementaux

Température	23°C < T°C < 31°C
Salinité	20mg/L < S < 36mg/L
Taux d'oxygène	> 4,5mg/L
Profondeur optimale	1,5 m en moyenne

#### Ensemencement des cages

Prix des PL 12- 14 (en 2021)	1,2 F.CFP / PL
Prix des PL 15- 17 (en 2021)	1,3 F.CFP / PL

**Durée totale d'élevage** 5-6 mois pour atteindre 20g

### CRITÈRES DE BASE POUR UN ÉLEVAGE DE CREVETTES EN CAGES EN LAGON

#### Paramètres environnementaux

Température	23°C < T°C < 31°C
Salinité	26mg/L < S < 36mg/L
Taux d'oxygène	> 4,5mg/L
Profondeur des cages	3,5 à 4 m
Profondeur optimale sous les cages	> 15 mètres

#### Pour une production d'environ 5T/an (seuil sans ICPE)

Investissement minimum de départ	5 000 000 F.CFP
Nombre minimum de cages	7 cages de 50m <sup>2</sup>
	-> 6 cages d'élevages + 1 cage de secours

#### Ensemencement des cages

Prix des PL 12- 14 (en 2021)	1,2 F.CFP / PL
Prix des PL 15- 17 (en 2021)	1,3 F.CFP / PL

#### Durée d'élevage

Pré-grossissement (jusqu'à 2g)	
Densité ≤ 1 000PL/ m <sup>2</sup>	1 mois
Grossissement (de 2g à 20g)	
Densité ~ 400 - 600 crevettes/ m <sup>2</sup>	3-4 mois

**Durée totale d'élevage** 5-6 mois pour atteindre 20g

## CRITÈRES DE BASE POUR UN ÉLEVAGE DE PARAHA PEUE

### Paramètres environnementaux

Température	23°C < T°C < 31°C
Salinité 26mg/L	< S < 36mg/L
Taux d'oxygène	> 4,5mg/L
Profondeur optimale	> 15 mètres

### Pour une production d'environ 5T/an (seuil sans ICPE)

Investissement minimum de départ	5 000 000 F.CFP
Nombre minimum de cages	4 cages de 80m <sup>3</sup>

### Ensemencement des cages

Prix des alevins de 1 à 4,9g (en 2021)	50 F.CFP / Alevin
Prix des alevins de 1 à 9,9g (en 2021)	70 F.CFP / Alevin

### Durée d'élevage

De l'alevin au poisson de 500g	6-7 mois
De l'alevin au poisson de 1kg	1-1,2 an

## CRITÈRES DE BASE POUR LE COLLECTAGE DE BÉNITIER (PAHUA)

**Attention : seuls les lagons autorisés au collectage de bénitier peuvent pratiquer cette activité (Reao et Tatakoto en 2021)**

### Paramètres environnementaux

Température	25°C < T°C < 29°C
Choix du site	De préférence proche de « mapiko » de bénitiers vivants
Profondeur optimale du site	> 12m
Profondeur optimale de la station de collectage	Entre 1m à 2m sous la surface

### Pour une station de collectage

Investissement minimum de départ	Environ 100 000 F.CFP
<i>(Coût variable selon la taille, les matériaux utilisés et le prix du fret)</i>	

### Durée d'élevage

Du naissain au bénitier de 4cm	Entre 18 et 24 mois (selon le site et l'efficacité de l'entretien des stations)
--------------------------------	---

À noter que les prix sont variables selon les matériaux choisis.  
Les frais de suivis, d'élevage et de transport ne sont pas inclus.

# LES AUTORISATIONS EN VIGUEUR

Il est nécessaire de présenter un dossier technico-économique viable pour assister les étapes administratives et financières suivantes :



DIRECTION DES  
RESSOURCES MARINES  
PU FA'AHOTU MOANA

Tél.: 40 50 25 50

[www.ressources-marines.gov.pf](http://www.ressources-marines.gov.pf)

## DIRECTION DES RESSOURCES MARINES (DRM)

- Demande de stage spécifique aux porteurs de projet
- Demande d'Autorisation d'Occupation Temporaire du Domaine Public Maritime (AOTDPM)
- Demande d'une carte d'Agrément Aquacole
- Demande d'une carte de collecteur et/ou d'éleveur de bénitier
- Demande d'Aide au Développement de l'Aquaculture (ADA)



DIREN DIRECTION DE L'ENVIRONNEMENT  
DE LA POLYNÉSIE FRANÇAISE

Tél.: 40 47 66 66

[www.service-public.pf/diren](http://www.service-public.pf/diren)

## DIRECTION DE L'ENVIRONNEMENT (DIREN)

- Demande d'Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (ICPE)



D · A · F  
Direction  
Affaires  
Foncières

Tél.: 40 47 18 18

[www.service-public.pf/daf](http://www.service-public.pf/daf)

## DIRECTION DES AFFAIRES FONCIÈRES (DAF)

- Demande d'autorisation d'occupation temporaire du domaine public (pour ponton, remblais)



BIOSÉCURITÉ

Direction de la Biosecurite

PU Fofanemata o te Vakaunuarua Biora

Tél.: 40 54 45 85

[www.service-public.pf/biosecurite](http://www.service-public.pf/biosecurite)

## DIRECTION DE LA BIOSECURITE (DBS)

- Demande d'agrément pour les établissements hébergeant des carnivores domestiques et des animaux de compagnie (le cas échéant, par exemple pour l'export de bénitier)



BUREAU DE SANTÉ  
ENVIRONNEMENTALE

DIRECTION DE LA SANTE

Tél.: 40 46 61 00

[www.service-public.pf/dsp](http://www.service-public.pf/dsp)

## BUREAU DE SANTE ENVIRONNEMENTALE (BSE)

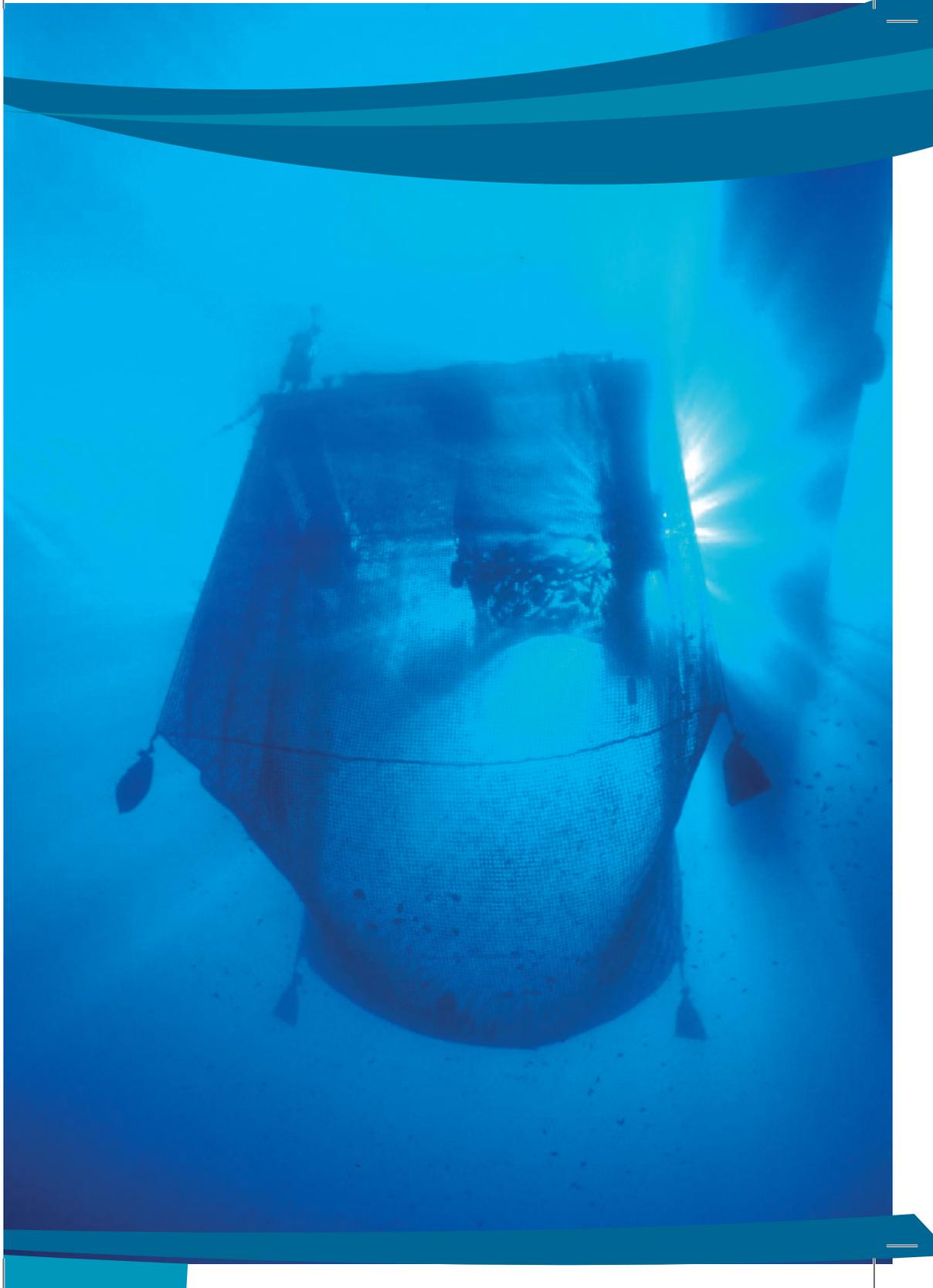
- Demande d'autorisation d'ouverture et d'exploitation (le cas échéant, par exemple pour la transformation de produits aquacoles)

## BANQUE



## ORGANISMES BANCAIRES

- Demande d'emprunt bancaire
- Demande de complément d'emprunt bancaire auprès de la SOFIDEP
- Demande de micro-crédit auprès de l'ADIE
- Demande de l'aide ICRA auprès du SEFI



Pour plus d'informations sur  
l'aquaculture :  
**drm@drm.gov.pf**



cyctone  
Impression : Juillet 2022



**DIRECTION DES RESSOURCES MARINES**

*PU FA'AHOTU MOANA*



Fare Ute - Immeuble Le Caill - 2<sup>e</sup> étage  
B.P. 20 - 98713 Papeete, Tahiti, Polynésie française  
Tél. : **(689) 40 50 25 50** - Fax : **(689) 40 43 49 79**  
Email : **drm@drm.gov.pf**



[www.ressources-marines.gov.pf](http://www.ressources-marines.gov.pf)  [ressourcesmarines](https://www.facebook.com/ressourcesmarines)